

# FORMULAIRE DE SOUMISSION DES LETTRES D'INTENTION

A déposer au plus tard le 30 juillet à minuit sur : <https://forum-tetrae-aura.workshop.inrae.fr>

## APPEL A MANIFESTATION D'INTERÊT

### TETRAE AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

#### **Avertissements :**

- *Ce formulaire de soumission des lettres d'intention peut être utilisé indifféremment par des chercheurs ou des acteurs du développement, des territoires, des filières économiques, de la formation, de la société civile.*
- *le dépôt d'une lettre d'intention vaut acceptation de sa diffusion en ligne sur le site <https://forum-tetrae-aura.workshop.inrae.fr>  
Cette édition en ligne a pour objectif de faciliter les échanges et les rapprochements pendant et après les forums chercheurs-acteurs. L'ensemble des lettres d'intention déposées a valeur de ressource pour la co-construction des futurs projets TETRAE.*
- *Le dépôt d'une lettre d'intention vaut engagement à participer à l'un des forums chercheurs-acteurs TETRAE Auvergne-Rhône-Alpes (1<sup>er</sup> et 3 septembre 2021).*

#### **1. Titre de la lettre d'intention (titre explicite / acronyme non autorisé)**

ALiances stratégiques et ETHiques entre Entreprises Agricoles et distribution Alimentaire

#### **2. Thématique-s prioritaire-s régionale-s TETRAE à laquelle/auxquelles se rattache principalement cette lettre d'intention (une seule ou plusieurs)**

Cocher avec une croix dans la colonne de gauche

<b>X</b>	<b>Thématiques</b>
	Thématique 1. Adaptation au changement climatique des filières de production et de transformation
	Thématique 2. Eau et agriculture
	Thématique 3. Développement de pratiques agroécologiques et économes en intrants dans les territoires et les filières de la région
<b>X</b>	Thématique 4. Valorisation locale des productions régionales au travers de systèmes alimentaires territoriaux, en lien avec les enjeux de souveraineté alimentaire, d'approvisionnements alimentaires de proximité et de qualité plus résilients
	Thématique 5. Interactions entre qualité des aliments, nutrition et santé

### 3. Lettre d'intention déposée par :

Cocher avec une croix dans la colonne de gauche

	Un laboratoire de recherche de la région
X	Un acteur du développement, des territoires, des filières économiques, de la formation, de la société civile dont l'activité se situe en région
	Un collectif chercheurs/acteurs déjà constitué

### 4. Résumé (10 lignes maximum, police Calibri 11)

Le projet ALETHEA vise à construire des outils pour soutenir et développer des démarches dans lesquelles les agriculteurs nouent des partenariats stratégiques avec des opérateurs de la distribution et les acteurs des territoires. Ces alliances visent une reterritorialisation des activités agricoles et alimentaires et l'établissement de relations commerciales plus équilibrées. In fine, ce projet entend développer, soutenir et accompagner des accords favorisant la création et un meilleur partage de la valeur entre l'ensemble des opérateurs d'une chaîne alimentaire territoriale. Pour cela, il ambitionne d'accompagner les agriculteurs dans leurs relations avec les distributeurs de leur territoire. Il permettra la formalisation de partenariats susceptibles de rétablir la confiance et d'augmenter l'accessibilité à une offre locale sur les territoires dans un contexte de multiplication des démarches de relocalisation de l'alimentation pour lesquelles les acteurs de la distribution témoignent d'un intérêt accru.

### 5. Identité du porteur de la lettre d'intention

<b>Nom</b>	Joyet
<b>Prénom</b>	Laurent
<b>Organisme</b>	Chambre Régionale d'Agriculture d'Auvergne-Rhône-Alpes
<b>Fonction</b>	Directeur adjoint
<b>Mail</b>	<a href="mailto:laurent.joyet@aura.chambagri.fr">laurent.joyet@aura.chambagri.fr</a>
<b>Adresse postale</b>	23 Rue Jean Baldassini, 69007 Lyon

**6. Objet de la lettre d'intention : besoin ou problème identifié, objectifs poursuivis, problématique centrale et questions formulées en lien avec les thématiques régionales prioritaires. (30 lignes maximum, police Calibri 11).**

Le projet ALETHEA s'inscrit dans la continuité des apports du projet Systèmes Alimentaires du Milieu (SyAM) mené en Auvergne-Rhône-Alpes dans le cadre du programme PSDR 4. SyAM a démontré l'importance, la diversité et le besoin d'accompagnement d'initiatives agricoles alimentaires innovantes, hybrides, à mi-chemin entre circuits courts et circuits longs. Il a par ailleurs posé le double constat : (1) d'une absence des opérateurs de la distribution dans la construction des partenariats en émergence et (2) d'un manque de connaissances sur le rôle des acteurs publics dans ces partenariats sur les territoires. ALETHEA a donc vocation à répondre aux besoins de reconnexion des agriculteurs, des distributeurs et des territoires autour de partenariats innovants. Il vise à accompagner ces partenariats pour qu'ils deviennent autant d'occasions de créer de la valeur, de mieux la répartir mais aussi de développer des pratiques plus agroécologiques. Il se fonde en effet sur l'importance du rôle de ces alliances dans la résilience alimentaire des filières et des territoires face aux crises (sanitaires, économiques, environnementales, sociales).

Le projet prend par ailleurs place dans un contexte où la question du développement d'une agriculture plus durable et plus résiliente aux crises est de plus en plus prégnante. Il s'inscrit ainsi dans la loi de 2014 qui a introduit les Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) et la loi EGAlim, de 2018, qui vise un rééquilibrage des relations commerciales. Son objet s'est enfin vu renforcé sous l'effet de la crise sanitaire.

Un double objectif scientifique et opérationnel sous-tend ce projet. Les objectifs scientifiques visent le développement de connaissances pour (1) comprendre le rôle des acteurs de la distribution (traditionnelle, spécialisée, SRC et RHD) dans la reterritorialisation de l'alimentation et (2) travailler autour de la construction d'accords et de partenariats innovants (alliances stratégiques) entre des distributeurs, des acteurs de l'intermédiation marchande, des agriculteurs et des acteurs publics. Ces alliances se solidifient autour de valeurs de transparence, de solidarité et de moindres impacts environnementaux. Les objectifs opérationnels visent à produire une aide à l'accompagnement et à la décision des agriculteurs dans la constitution de ces alliances stratégiques. Elle se matérialisera par la co-construction et l'expérimentation d'outils favorisant le développement de chaînes alimentaires sur les territoires construits autour de ces alliances stratégiques.

**7. Résultats attendus et publics concernés par ces résultats (15 lignes maximum, police Calibri 11)**

Le projet ALETHEA est le résultat d'une co-construction entre acteurs de la recherche et acteurs des filières, ainsi que d'organismes d'accompagnement agricoles et des acteurs des territoires. Il est le fruit de nombreuses discussions qui se sont déroulées pendant plus d'un an afin de saisir les attentes des différentes catégories d'acteurs. Il répond tout autant aux besoins formulés par les opérateurs de l'amont des filières que par ceux de la distribution ou des acteurs publics. Les uns et les autres font part d'un même besoin d'interconnaissance et de construction de confiance.

Le projet est structuré autour de l'accompagnement de ces alliances stratégiques à deux échelles : (1) entre les acteurs des chaînes alimentaires ; (2) entre les acteurs des filières et les territoires. L'enjeu est ainsi de pouvoir les faire progresser vers des modalités de fonctionnement plus éthiques et vertueuses tant sur le plan social, économique, qu'environnemental. ALETHEA se focalisera sur le rôle de la distribution afin de doter les agriculteurs d'outils d'aides à la décision et accordera une importance particulière aux rôles des territoires et des politiques publiques dans la construction et la solidification de ces alliances.

**8. Démarches et méthodes envisagées, incluant les modalités de collaboration entre chercheurs et acteurs (20 lignes maximum, police Calibri 11)**

Le projet ALETHEA s’articule autour de cinq volets d’actions :

1. Recensement, compréhension et analyse des démarches impliquant des partenariats stratégiques entre acteurs pour caractériser la diversité des acteurs et échelles d’actions en jeu
2. Analyse des systèmes socio-écologiques des partenariats recensés entre la distribution et les autres opérateurs pour comprendre l’écosystème de ces alliances stratégiques
3. Coaching des collectifs portant des partenariats stratégiques pour construire et tester un dispositif d’accompagnement innovant
4. Outils pour le développement de ces alliances stratégiques pour produire les livrables
5. Coordination et valorisation du projet

Ce projet repose sur la participation de nombreux partenaires issus d’horizons divers et donc mobilisant des cadres de référence différents. La gouvernance du projet s’appuie sur des méthodes d’intelligence collective permettant une régulation des partenaires impliqués et une coordination agile. En termes de structure, le projet ALETHEA s’articulera de la façon suivante :

- Deux séminaires viendront cadrer le déroulement du projet
- Un coordinateur assurera le suivi général en lien avec un groupe opérationnel. Il devra également créer un climat permettant l’expression de la complémentarité de chacun grâce à des outils d’animation permettant de faire grandir la confiance entre les partenaires
- Un comité de pilotage sera formalisé par des rencontres régulières pour suivre les actions engagées dans les volets, leur évaluation et le suivi des indicateurs du projet
- Des groupes de travail seront mobilisés pour coordonner spécifiquement chaque volet du projet

**9. Le cas échéant, quels sont les autres partenaires associés à cette lettre d’intention (c’est-à-dire contactés et prêts à travailler à la co-construction d’un projet) ?**

**Nota Bene : à ce stade, il n’est pas obligatoire d’avoir un partenariat établi.**

Partenaires scientifiques (autres laboratoires INRAE, organismes de recherche, établissements d’enseignement supérieur)	Partenaires du développement, des territoires, des filières économiques, de la formation, de la société civile
ISARA Nicolas Brulard – chercheur indépendant VetAgroSup – UMR Territoires	Chambres départementales d’agriculture de l’Isère, de la Drôme, de l’Ain et du Rhône Conseil Régional Auvergne-Rhône-Alpes Métropole de Lyon ARAG La coopération agricole ARA Pole AgroAlimentaire 38 Etablissement ENVIL CRIEL Alpes Massif Centrale (partenaire associé au comité de pilotage du projet)

**10. Quels partenariats sont souhaités/envisagés et avec quelles attentes de collaborations ?**

**Avec d'autres équipes de recherche (établissements, laboratoires, disciplines scientifiques) :**

Un partenariat avec le laboratoire INRAE VetAgroSup UMR Territoire dans le cadre du projet « Territoires de la transition agricole et alimentaire »

Laboratoire d'Etudes Rurales – Université Lyon 2 et ISARA

**Avec d'autres réseaux d'acteurs :**

En fonction des alliances stratégiques identifiées sur le territoire régionale, d'autres partenaires issus des filières, comme des territoires, pourront être mobilisés

**11. Territoires envisagés pour conduire des analyses, des expérimentations, des démarches participatives**

Le projet a une envergure régionale, cependant ce seront les alliances stratégiques identifiées qui conditionneront l'échelle d'analyse. ALETHEA pourra donc analyser des études de cas au niveau régional, départemental, mais également d'un Projet Alimentaire Territorial.

**12. Filières de production concernées**

De la même manière, le projet ALETHEA ne se centre pas sur une filière en particulier. Ce sont les alliances stratégiques identifiées qui justifieront de travailler d'appréhender l'une ou l'autre des filières du territoire auralpin.